

# Buenas Prácticas de liderazgo

en Educación Media Técnico Profesional (EMTP)

» Un foco en la articulación con el sector productivo y social



Centro de Innovación en Liderazgo Educativo Líderes TP

## Ruta de alternancia: educación contextualizada y con sentido

Liceo Bicentenario Domingo Santa María

Arica / Región Arica y Parinacota



Temas:

Articulación con sector productivo / Formación por alternancia / Capacitaciones / Certificaciones / Pasantías / Vinculación con el entorno



## Resumen

La práctica surge en 2021 como una respuesta a los desafíos educativos impuestos por la pandemia. Combina charlas técnicas, salidas a terreno, capacitaciones, certificaciones y pasantías en tres especialidades técnico-profesionales. Su objetivo es conectar a los estudiantes con el mercado laboral y el entorno territorial, ofreciéndoles una formación que va más allá del aula y promueve el desarrollo de competencias técnicas y transversales. Esta estrategia fortalece la vinculación con empresas e instituciones locales, adaptando la educación a las demandas del entorno.



## Descripción de la práctica

1. El equipo directivo y técnico-profesional define los cinco componentes de la Ruta de Alternancia: charlas, salidas a terreno, capacitaciones, certificaciones y pasantías. Cada uno es adaptado a las necesidades de las tres especialidades ofrecidas.
2. Para llevar a cabo estas alternancias, el establecimiento establece más de 50 convenios tanto con instituciones de educación superior, como con empresas y fundaciones
3. Se desarrollan capacitaciones específicas para cada área. En computación, se incluye un curso de armado de computadores; en administración, un curso de Microsoft Office; y en operaciones portuarias, manejo de grúa horquilla.
4. Se promueven certificaciones técnicas en todas las especialidades. Los estudiantes completan pasantías en empresas clave, como el Puerto de Arica, lo que les permite aplicar los conocimientos adquiridos en un entorno real.
5. El Liceo realiza evaluaciones constantes del programa, ajustando el currículum y las actividades en función del feedback de estudiantes, docentes y empresas colaboradoras.

## Algunos resultados

1. Crecimiento en la continuidad educativa: Entre 2021 y 2022, el número de estudiantes que continuaron su educación superior aumentó de 60 a 92, lo que refleja un incremento del 53%. Aunque en 2023 este número bajó a 71, sigue siendo un 18% superior al de 2021.
2. Inserción laboral temprana: Los estudiantes egresados se emplean con facilidad y muchos lo hacen combinando estudios con trabajo. Los estudiantes valoran especialmente las certificaciones obtenidas, como la de manejo de grúa horquilla en la especialidad de Operaciones Portuarias, que según uno de ellos, “nos ha abierto muchas puertas en el sector portuario”.
3. Satisfacción de las empresas colaboradoras: Las empresas destacan la rápida adaptación de los estudiantes a las metodologías de trabajo y el aporte significativo en las labores de la empresa.

## Claves del liderazgo escolar

El liderazgo del equipo directivo ha sido clave en la implementación de la Ruta de Alternancia. En trabajo conjunto con la jefatura de producción del establecimiento, han construido alianzas estratégicas con empresas e instituciones, como INACAP y el Puerto de Arica, permitiendo así ampliar las oportunidades para los estudiantes. Además, la constante capacitación del equipo directivo y docente ha facilitado la modernización del currículum y la integración de nuevas herramientas pedagógicas, asegurando una formación relevante y contextualizada.

## Para conocer más de la práctica:

Ver video



Revisar práctica completa

